

Nyt fra Marjattas bestyrelse –

bestyrelsesmødet den 20. september 2025

Driftfonden – Status og udvikling

Økonomi og budget

Budgetopfølgningen pr. 1. september viser en stadig udfordret økonomi. Handleplanen der blev iværksat før sommerferien, har skabt bedre balance mellem udgifter og indtægter, men der er stadig behov for en stram styring af både udgifter og indtægter og behovet for at den økonomiske handleplan følges er ikke blevet mindre.

Belægningsstatus

Pr. 1. september er der 172,9 indskrevne i A-huse og værksteder ud af 199 godkendte pladser. På bosteder og skolehjem er 215 ud af 229 pladser besat. Det skal understreges, at de opgjorte pladser alene er et udtryk for det antal pladser, som Marjatta er godkendt til. I praksis er antallet af ledige pladser mindre, da nogle af pladserne (lokalerne) er taget i brug til andre formål, fx personalelokaler, medicin rum eller 2 lejligheder kan fx været slået sammen fordi en beboer har brug for ekstra plads i en periode.

Aldersfordelingen viser, at 27 beboere er over 60 år, med Sofiegården som det sted med størst andel af ældre beboere.

Drift- og udviklingsaftale

Marjatta og Region Sjælland indgår en årlig driftsaftale – den i 2025 dog ret forsinket. Aftalen blev godkendt og tager udgangspunkt i Region Sjællands strategi og Marjattas egne indsatsområder om styrket ledelse og faglig udvikling samt et konkret forskningsprojekt af Ulf Göran Krantz og Tomas Johansen.

Støttefonden – Strategi og fremtid

Uddannelsescenteret (UDC)

Der blev drøftet fremtidige muligheder for Marjattas pædagoguddannelse og kompetenceudvikling. Bestyrelsen rejste bl.a. spørgsmålene:

- Hvordan sikrer vi at alle medarbejdere har de rette og nødvendige kompetencer og at der er tilstrækkeligt økonomisk råderum til at der kan foregå en løbende kompetenceudvikling af alle Marjattas medarbejdere?
- Hvad skal UDC kunne tilbyde i fremtiden – skal fokus være på efter-/videreuddannelse eller skal det fortsat kunne tilbyde en pædagoguddannelse som et alternativ til den almene? Eller begge dele?
- Kan der udvikles tilbud i UDC som andre institutioner og arbejdspladser kunne være interesseret i at bruge?
- Kan vi lave et samarbejde med andre uddannelsesinstitutioner - fx Absalon – så vi ikke behøver at levere det hele selv, men udnytter at vi hver især kan noget forskelligt og har styrkepositioner på forskellige områder?

Reformer og samfundsudvikling

Per B. Christensen orienterede om aktuelle reformer på uddannelsesområdet og deres betydning for Marjatta, herunder STU og pædagoguddannelsen.

Procesplan for "Fremtidens Marjatta"

Bestyrelsen har siden starten af 2025 arbejdet med temaer til drøftelser om fremtidens Marjatta. Det er blevet til 6 temaer, der blev præsenteret på årsmødet i maj. På bestyrelsesmødet den 20. september godkendte bestyrelsen endeligt de 6 temaer, herunder en procesplan for, hvordan temadrøftelserne skal forløbe frem til efteråret 2026, hvor en samlet plan, for realisering af konklusionerne fra temadrøftelserne, skal behandles i bestyrelsen. Formålet med temadrøftelserne er at formulere konkrete målsætninger og handlinger for hvordan

Marjatta skal udvikle sig i et 10-15-årigt perspektiv. Bestyrelsen lægger med beslutningen af procesplanen op til en bred involvering af interessenter. De 6 temaer er:

1. Marjattas samfundsmæssige opgave,
2. Målgrupper og faglig udvikling,
3. Antroposofien som grundlag,
4. Rekruttering, ledelse og talentudvikling,
5. Følgeskab og fællesskab,
6. Økonomi og konkurrencedygtighed

Økonomi og skift af pengeinstitut

Budgetopfølgningen pr. 1. september viser et mindreforbrug på 0,3 mio. kr.

Bestyrelsen godkendte et skifte til Merkur Bank fra 1. januar 2026. I beslutningen om skift til Merkur Bank er der lagt vægt på at, Merkur Bank har en størrelse og soliditet, som sikrer at de kan løse opgaven. Derudover er deres tilbud fordelagtigt for Marjatta og endelig vurderes det positivt, at Merkur Bank deler samme værdigrundlag som Marjatta.

Under behandlingen af punktet deltog Bernhard Schmitz ikke, da han er bestyrelsesmedlem i Merkur Bank.

Egenkapital og investering

Der blev givet grønt lys til at investere op til 10 mio. kr. af Støttefondens frie midler med fokus på formuebevaring.

Byggeri og ejerskab

Region Sjælland har afvist Marjattas ønske om at opføre bygninger på lejet grund i byggeprojekter, hvor regionen giver anlægsgaranti. Den nuværende praksis med grundsalg til Driftfonden fortsætter.

Nedrivning af Idunhus

Bestyrelsen godkendte nedrivning af det gamle Idunhus for at sikre optimal placering af den nye Vidarsal.

Oprettelse af forlag

Et nyt forlag i Støttefondens regi blev godkendt med en startkapital på 50.000 kr. Formålet er at styrke Marjattas kultur- og formidlingsindsats.